

# “L'Oxygène de vos Neurones”

## Sommaire

- **Terres agricoles** : *Monopoly planétaire et géostratégie alimentaire.*
- **L'Occitane** : *un petit coin de France en Asie.*
- **Accompagnement des TPE** : *phénomène anthropologique en plein essor...*
- **Le secteur informel** : *amortisseur de la crise ou fossoyeur des droits sociaux ?*
- **Penser la retraite comme le temps de l'autonomie.**
- **Muter pour survivre.**
- **Les belles promesses de l'espace de travail virtuel.**

## Edito

Pourquoi cette idée de publier un numéro zéro d'une lettre baptisée « **lettre des signaux faibles** » ?

Parce qu'un signal faible est une information sociétale, démographique, technologique, environnementale, économique, psychologique, souvent encore rare ou mal appréciée, qui pourrait avoir une incidence majeure pour l'avenir et notamment celui de l'entreprise.

Cette définition est pour partie empruntée à Philippe Cahen.

Ces signaux faibles, venus de tous les horizons, sont aussi hétéroclites qu'inclassables. A nous de débusquer ceux qui, seuls ou combinés, auront une incidence majeure dans « **on ne sait combien de temps** ».

Parce qu'un numéro zéro est toujours un test auprès de sa cible, les décideurs, avec une seule question :

Achèteriez- vous les numéros suivants ?

Nous vous proposons de nous adresser votre réponse, et plus si affinités avec notre projet, par mail à : [monica.davidlebezoet@groupama.com](mailto:monica.davidlebezoet@groupama.com)

Nous avons fait le choix de vous livrer ces « **signaux faibles** » sans analyse ni commentaire, juste des mots clés pour élargir éventuellement le spectre de la réflexion.

A vous de jouer.



N°0 - Juillet 2010

**Directeur de la publication** : Erik Gendre-Ruel  
**Rédacteur en chef** : Jean Paul Ydraut  
**Secrétaire de rédaction** : Monica David le Bezoët  
**Contributeurs rédacteurs** : Bernard Nadoulek, Florence Lacroix, Irène Miquel, Olivier Ezratty, Philippe Cahen, Thierry Aoudja, Tanguy Chatel

et les Directions :  
**de la veille et de la concurrence**, Hervé Watrin  
**de l'International**, Patricia Lesur  
**de la documentation générale**, Laurence Lecomte et Sylvie Regnaud  
**des affaires économiques de GROUPAMA**, Véronique Aubry-Lecomte  
**de l'Innovation**, Thierry Tareau et Monica David Le Bezoët

Crédit photo : Photothèque Groupama



Les équipes Groupama de la Direction de l'innovation de l'observatoire de la veille concurrence, la Direction internationale, la Direction de la documentation générale et la Direction des affaires économiques

## Terres agricoles : Monopoly planétaire et géostratégie alimentaire



Copyright : Groupama MYLONAS Manolo - Médiathèque Groupama - 2010

### Brèves

- **Un Monopoly** des terres agricoles se met en place au niveau mondial.....
- ... et des territoires entiers passent sous le contrôle d'investisseurs privés.
- ... L'**exploitation** individuelle serait-elle en voie de disparition ?
- Quelles **solutions politiques** pour pallier la **surpopulation**, l'évolution des **modes d'alimentation**, la **peur** de manquer de nourriture ?

Un gigantesque Monopoly planétaire est en marche : des investisseurs privés (fonds de pension, sociétés agro-alimentaires) cachant des pays ou des multinationales achètent ou louent à long terme des terres sur tous les continents, avec la complicité des autorités locales.

Les pays du Nord, eux, règlementent l'accès des étrangers à la propriété de leurs terres agricoles. [FL] Les perspectives de pénurie alimentaire, la hausse des prix des matières premières et l'épuisement des sols confèrent aux terres cultivables une valeur stratégique. 7 millions d'hectares ont d'ores et déjà changé de mains, soit 5 fois la surface agricole de la Belgique. L'Amérique latine (Paraguay, Argentine), l'Asie (Birmanie, Cambodge, Laos, Indonésie, Philippines, Thaïlande, Vietnam), l'Europe centrale (Ukraine), l'Afrique (Sénégal, Mali, Malawi, Ouganda, Soudan, Tanzanie) sont ciblés. La Corée du Sud, la Chine, l'Arabie Saoudite et l'EUA sont les plus gourmands, avec

la Suède, la Grande Bretagne, l'Inde, le Brésil et le Japon qui les talonnent. Les investisseurs chinois convoitent les terres, peu onéreuses, du Canada. [MDLB] Cette géostratégie alimentaire porte en germe la disparition du petit propriétaire agricole indépendant et de l'imaginaire paysan, ainsi que de l'agriculture de subsistance au profit de l'agriculture d'exportation. [FL] En France, les exploitants agricoles français indépendants sont démotivés par la rentabilité insuffisante de leur métier. Des pénuries alimentaires et en eau se profilent.

#### Mots clés :

Raréfaction des terres, social, surpopulation, modes d'alimentation, peur de manquer, morale politique locale et globale, législation et régime foncier, solutions alternatives.

## L'Occitane : un petit coin de France en Asie



Copyright : Fondation Groupama Gan pour le cinéma Droits réservés Médiathèque Groupama - 2010



Créée en 1976, L'Occitane est la première entreprise française cotée à la Bourse de Hong-Kong, et non cotée en France.

L'enseigne de produits cosmétiques à base d'herbes provençales vend plus en Asie que sur les marchés européen et américain confondus.

« Être coté à Hong-Kong contribuera à accroître la notoriété de la société dans la région, facteur très important pour attirer les consommateurs », espère Reinold Geiger, Président de L'Occitane. [IM] Le contexte de crise a rendu cette entrée en bourse difficile. [MDLB]

Plusieurs sociétés ont renoncé à introduire leur titre en Bourse à l'instar de Swire Pacific qui a renoncé à introduire sa filiale immobilière et du producteur chinois de minerai de fer Tian Yuan Mining. [MDMB]

En cette période de crise, les entreprises gagnantes seront-elles celles qui jouent la prudence et l'attentisme, ou celles qui font preuve d'initiative et d'audace ? [FL]

#### Mots clés :

Crise, bourses en Europe et en Asie : être ou ne pas être coté, stratégie d'entreprise, Asie : marché porteur



Copyright : Shutterstock ENE - Médiathèque Groupama - 2010

### Brèves

- **Basculement** de l'occident vers l'orient.
- 540 millions d'euros de CA en 2009, 650 salariés.

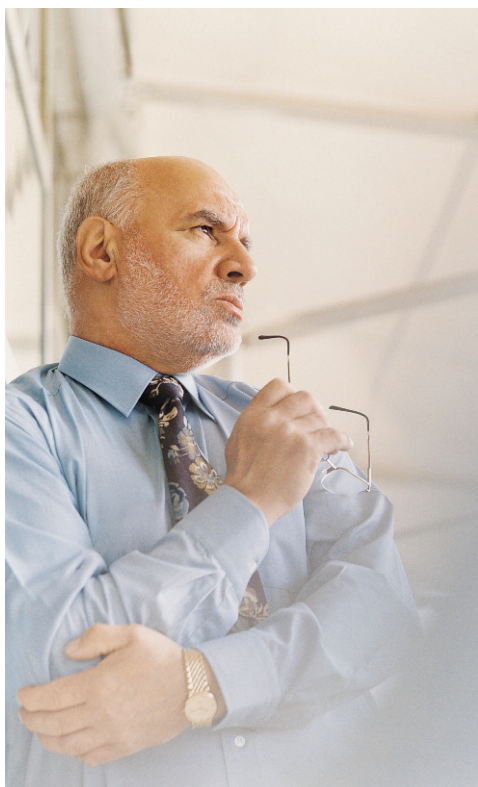
Et si la **crise** était le **paradigme récurrent** du monde moderne, **quelles seraient alors les stratégies** des entreprises ?

#### Liens :

- <http://www.alternatives.ca/fra/journal-alternatives/publications/archives/2009/vol-15-no-6-mars-2009/article/main-basse-sur-les-terres>
- <http://philrr.blog.lemonde.fr/category/ecologie-environnement/>
- <http://www.radio-canada.ca/nouvelles/Economie/2010/03/11/015-terres-arables-vente.shtml>
- <http://www.lefigaro.fr/societes/2010/04/25/04015-20100425ARTFIG00213-l-occitane-se-lance-a-la-bourse-de-hongkong.php>
- <http://www.lefigaro.fr/flash-eco/2010/05/07/97002-20100507FILWWW00396-l-occitane-1er-jour-de-cotation-difficile.php>

## Accompagnement des TPE :

*phénomène anthropologique en plein essor ou tradition vieille comme l'Eglise ?*



Copyright : DigitalVision - Médiathèque Groupama - 2010



Copyright : Phovoir - Médiathèque Groupama - 2010

Le développement combiné de l'individualisme et du matérialisme a imposé l'autonomie et la performance comme paradigme anthropologique dominant. Ce dernier induit une formidable injonction à réussir tant sa vie privée que sa vie professionnelle, et générant à grande échelle une nouvelle forme de fatigue : la « fatigue d'être soi » (A.Ehrenberg).

Pour tenter de remédier à l'accroissement du sentiment de solitude et à la peur de l'échec, dont les conséquences individuelles (physiques, psychiques) et collectives, sont lourdes et coûteuses, la thématique de « l'accompagnement » s'est rapidement imposée dans quasiment tous les champs d'activité : école, éducation, santé, sanitaire, social, sport... et travail.

Pour pallier la « fatigue d'être soi », l'accompagnement vise à conforter la personne dans un véritable chemin de réalisation de soi. [TC] L'accompagnement devient aussi nécessaire à la petite entreprise, sociologiquement plus proche de la tribu que du peuple, qui subit isolement et crainte face à la complexité (législative, économique, technologique...).

[TA] Le cas du coaching de performance des dirigeants ou des sportifs de haut niveau mis à part, l'accompagnement est désormais pensé comme étant au service du plus faible ou de la personne en difficulté (exclu, chômeur, malade...).

Il est en effet décidé et souvent imposé par la collectivité (pouvoirs publics, associations...) comme un outil de reconsolidation sociale (assez normatif cependant) et paré de toutes les vertus morales. Il a pris le relai de la tradition chrétienne de la charité, jadis assumée par l'Eglise et les croyants aisés. Basé sur une culture chrétienne et le fétichisme de la figure du faible développée par l'Etat-Providence [FL], il constitue un phénomène sociologique et même anthropologique en plein essor. On le retrouve en toile de fond dans la société du « care » (du latin **caritas**, comme charité).

[TC] Autre forme d'accompagnement : une plateforme de services comptables, juridiques, informatiques, marketing, RH, banquiers, assureurs couvrant toutes les fonctions de l'entreprise et tous ses besoins pour vivre et se développer. Et si le nouveau modèle d'entreprise était un écosystème : un réseau dynamique de microstructures qui interagissent ?

### Mots clés :

TPE, accompagnement versus individualisme, conformisme social, charité, réseau, Etat-Providence.

## Brèves

- Accompagner l'individu un nouvel outil de conformité sociale.
- Accompagner les **TPE/PME**, le « poumon » de l'économie, pour qu'elles survivent.
- L'accompagnement : une tradition vieille comme l'Eglise (charité), relayée par l'Etat-Providence.

## Le secteur informel : amortisseur de la crise ou fossoyeur des droits sociaux ?



Copyright : Groupama LABAT Jean-François - Médiathèque Groupama - 2010

En Grèce, le poids du secteur informel (35% du PIB) entraîne un manque à gagner pour l'État estimé à 20 % des recettes fiscales. De fait, la faiblesse des salaires incite les ménages à cumuler les emplois dans le secteur informel et concerne aussi professions libérales, artisans et entreprises auxquels il permet d'échapper à l'impôt.

Or, en dépit de ses difficultés budgétaires déjà criantes en 2009, la récession n'y a été que de 0,7%, contre 4% en moyenne en Europe. Idem pour le Portugal, qui n'a reculé que de 2,6%. Le travail au noir servirait-il d'amortisseur en période de crise, permettant ainsi de ralentir la récession ? Conséquence du chômage de masse, le travail au noir qui, auparavant était destiné à assurer un complément de revenus, assure désormais le revenu principal et vital des travailleurs.

La sociologue pose l'hypothèse que le travail au noir est autant le reflet d'une crise économique que d'une crise de confiance vis-à-vis de l'assistance publique. En effet, les dénonciations sont désormais motivées par le fait que le travail au noir vient compléter des allocations sociales, et non plus un revenu. L'OIT estime que dans le monde en développement au moins un travailleur sur deux (hors agriculture) relève du secteur informel.

Cette proportion atteint 83 % en Inde<sup>(1)</sup> et près de 72 % en Afrique subsaharienne. Au Mexique, ce taux est passé de 50 % à 54 % de 1990 à 1997.

L'évolution est comparable au Venezuela et au Brésil. La récession risque d'intensifier ce processus en incitant les entreprises à se débarrasser de leurs salariés au profit de travailleurs à temps partiel privés de couverture sociale. D'après l'OIT 52 millions de personnes vont perdre leur emploi du fait de la crise. Le secteur informel "va absorber beaucoup de gens et leur offrir une source de revenus" dans le courant de l'année qui vient, explique William Maloney, économiste à la Banque mondiale. [FL] Traditionnellement, le travail au noir se pratique dans le cadre de réseaux restreints. La généralisation d'Internet et le boom des réseaux sociaux permettent d'acquérir un ré-

seau professionnel et d'esquisser des solidarités (partage d'informations sur les opportunités d'affaires, mise en relation) qui dépassent le cadre familial / amical classique.

Ce travail au noir « nouvelle manière » concurrence les formules étatiques (ex : pôles emploi) moins efficaces. Le Web permet de combiner une solidarité élargie davantage perceptible en période de crise avec un individualisme encore prégnant en Occident, ou avec des solidarités plus restreintes (famille/amis) très actives dans les pays en voie de développement. [MDLB]



Copyright : PIXTAL Droits réservés - Médiathèque Groupama - 2010

Cela étant, le travail au noir freine symétriquement la conservation ou l'extension des droits sociaux. Les pays d'Etat-Providence vont devoir réfléchir à l'articulation entre le maintien de droits sociaux étendus profitant à une partie de la population et la tolérance face à une pratique de survie qui répond à l'essoufflement du Welfare State...

Ces mêmes gouvernements devront anticiper l'instabilité politique qui risque de résulter de cet évidement par le bas du stabilisateur politique que constituent les classes moyennes. [FL]

### Mots clés :

Crise, chômage, réseaux sociaux, réseaux familiaux, économie souterraine, aide sociale, tolérance sociale.

## Brèves

■ Historiquement, les **économies souterraines** se développent dans un contexte de crise (exemple : le marché noir après la 2<sup>ème</sup> guerre mondiale).

■ Quel est le pouvoir des **réseaux** face à la crise ?

### Liens :

- <http://leblogueur.arte.tv/2010/02/18/travail-au-noir-remede-ou-poison/>
- <http://www.courrierinternational.com/article/2009/04/16/l-economie-informelle-amortit-les-effets-de-la-recession>

(1) En Inde, entre 2000 et 2005, le nombre d'emplois légaux est resté stable à environ 35 millions, tandis qu'ils ont augmenté de 17 % dans l'économie grise, pour atteindre 423 millions. Et le secteur informel s'est sophistiqué, avec la création de syndicats.

# Penser la retraite comme le temps de l'autonomie



Copyright : Bananastock - Médiathèque Groupama - 2010

Repenser la retraite, c'est d'abord redéfinir la représentation des Anciens dans la société. Force est de constater les importantes disparités dans ce domaine entre les différentes cultures. Ainsi aux Etats-Unis, l'American Association of Retired People (AARP) compte près de 40 millions de membres et a créé une coalition composée de plus de 80 organisations qui représentant les intérêts sociaux, économiques et communautaires de la population face aux deux problèmes majeurs de l'accès à la santé et de la sécurisation des pensions. La France ne connaît pas d'équivalent. De même, les prestations de conseil des Seniors retraités dans les entreprises américaines sont-elles très bien rémunérées. En France, elles sont effectuées au sein d'EGEE et sont gratuites.

[FL] On commence toutefois à voir émerger une embauche des Seniors (Grand Optical, Atol, Ikea, la CNAV). Les Anciens se construisent peu à peu une place active dans la société, sur un petit pied. En témoin l'exemple d'Experconnect, une société spécialisée dans le placement de Seniors experts pour des missions ponctuelles auprès d'entreprises clientes. Pour les entreprises, les avantages sont multiples : bénéficier à moindre coût de la valeur ajoutée d'experts disponibles immédiatement et flexibles. De plus, ils ne craignent ni de déstabiliser leurs collaborateurs par l'arrivée d'un nouveau venu, ni de décevoir un intervenant qui souhaiterait intégrer l'entreprise, et de bénéficier également de l'objectivité d'un consultant. 250 personnes ont ainsi été placées par Experconnect en 2009, ce chiffre devrait tripler fin 2010. [IM]



Copyright : Imagesource - Médiathèque Groupama - 2010



Copyright : Phovoir - Médiathèque Groupama - 2010

Les trois âges de la vie que sont l'apprentissage, le travail et la retraite vont se confondre avant 2050. Le savoir professionnel demandant une mise à jour permanente, les temps de formation vont se succéder régulièrement et le temps de travail va alors commencer plus tôt pendant la période d'apprentissage. Chacun cumulera ses points de retraite selon ses envies et la nature de son travail. Ces points auront des valeurs différentes selon l'activité, le moment, etc... Un bénévolat à 70 ans rapportera des points de retraite, tout comme un stage d'observation d'un mois à l'âge 13 ans, mais moins qu'un travail à plein temps à 35 ans. Et si ce ne sont pas les services publics qui donneront les points, qui les distribueront ? Les assureurs ou les mutuelles pourraient-ils le faire ? Un actif est en meilleure santé qu'un inactif. [TC]

L'âge de la retraite est en passe de devenir celui de l'autonomie. Autonomie dans la création de son propre travail (le statut d'auto entrepreneur est assez prisé par les retraités qui représentent 10% des auto-entrepreneurs), de son propre statut (actif, bénévole, expert...), de son mode d'activité (entrepreneur, free-lance, télétravail, co-working ...). [IM] Ces activités génèrent des revenus qui se cumulent avec ceux de la retraite ; des outils de gestion spécifiques restent à inventer. [TA]

## Mots clés :

Crise, chômage, réseaux sociaux, réseaux familiaux, économie souterraine, aide sociale, tolérance sociale.

## Brèves

- **L'association loi 1901, AGICA, d'experts en assurance, réveille les experts à la retraite.**
- **Quelle est cette dichotomie entre le monde du travail et celui de la retraite ?**
- **Je travaille donc j'existe...**
- **Repenser la représentation des Anciens.**

## Liens :

- <http://www.agica.org/agica/accueil.html>
- <http://www.action-senior.com/exemples-bonnes-pratiques/quand-les-seniors-salaries-des-entreprises-parlent-aux-seniors-consommateurs/>
- <http://videos.tf1.fr/jt-20h/l-enquete-du-20h-ces-retraites-qui-travaillent-5863338.html>
- <http://www.experconnect.com/entreprise.php>
- [http://www.lentreprise.com/autoentrepreneur/retraites-auto-entrepreneurs-ces-papys-qui-font-de-la-resistance\\_22395.html](http://www.lentreprise.com/autoentrepreneur/retraites-auto-entrepreneurs-ces-papys-qui-font-de-la-resistance_22395.html)

# Muter pour survivre



Copyright : Shutterstock COLIC Anita - Médiathèque Groupama - 2010

Les éléphants sont de plus en plus nombreux à naître sans défenses. Est-ce une conséquence inattendue du braconnage ? Des études épigénétiques montrent en effet que le gène responsable de l'absence de défenses qui, normalement est présent chez 2 à 5% des animaux, est maintenant décelé chez 5 à 10% des éléphants dans le Yunnan (Chine), 15% des mâles et 9% des femelles dans le Parc Queen Elizabeth en Ouganda et 38% des éléphants du Parc de Luangwa en Zambie.

En 1930, ce phénomène ne concernait que 1% des éléphants. Nous assistons depuis quelques dizaines d'années à une évolution darwinienne qui se contracte. Cette mutation démontre la capacité de l'espèce animale à s'adapter à un contexte hostile pour survivre. [FL]

L'usage du son compressé par tous les médias (TV, DVD, CD, jeux vidéos, MP3, iPod...) ainsi que des pratiques sociales en vogue (concerts de rock, boîtes, rave parties, jeux vidéos) créent aujourd'hui des problèmes de surdité / maudition chez les jeunes, et la modification de l'expression orale et musicale. La maudition toucherait 10 à 20% des jeunes, auxquels il faut ajouter ceux qui souffrent d'acouphènes et d'hyperacousie. Certaines catégories socioprofessionnelles sont également exposées aux chocs acoustiques, comme les ouvriers du BTP ou les téléopérateurs téléphoniques ; médecins du travail, audioprothésistes et chefs d'orchestre le constatent au quotidien. Les marchés de la

prévention, des traitements, et de l'acoustique dans les bâtiments, villes, véhicules restent donc à investir. [FL]

En un siècle, les petits Français ont grandi et grossi. Sur les vingt dernières années, l'obésité pointe dès l'âge de 6 mois. A cet âge, ce n'est pas la sédentarité devant l'écran qui est à incriminer, mais une alimentation inadaptée qui fait écho à celle des adultes. Les entreprises ont pris conscience qu'en contrôlant l'alimentation des salariés, ceux-ci deviennent plus performants. [PC] Outre-Atlantique, par exemple, une entreprise américaine a décidé de licencier des employés parce qu'ils avaient pris du poids. [EGR] Les derniers chiffres du Ministère de la santé permettent également d'espérer une possible inversion de la tendance.

## Mots clés :

Darwinisme, sauvegarde des espèces animales, éléphants, effets du son, mal audition, marché du son, obésité, nourriture, performance.



Copyright : Shutterstock DAY Sharon - Médiathèque Groupama - 2010

## Brèves

- **L'adaptation** clé de la survie.
- **Nous changeons nos comportements pour nous adapter à un monde nouveau.**
- **Notre corps** répond aux stimuli auxquels on le soumet et il **s'adapte** « à notre insu »...
- **Et si nous décidions** de notre évolution future ?

## Les belles promesses de l'espace de travail virtuel

A l'instar des locavores, ces consommateurs de produits issus de la terre dans un rayon de 160 km, l'entreprise devient hyperlocale. La maison – en pratique le foyer ou le ménage – et le village sont en passe de devenir des centres de production (comme au Japon où des TPE familiales de pointe sont installées dans le garage de la maison). La hausse du coût de l'énergie et la recherche d'économies de carbone incitent à réduire les déplacements et à développer des activités à vocation locale ou mondiale via internet. Le développement du « social commerce » (boutiques en ligne hébergées sur les réseaux sociaux) en est la démonstration. Et si Facebook devenait l'accès privilégié aux « vitrines » des PME-TPE ? [PC]

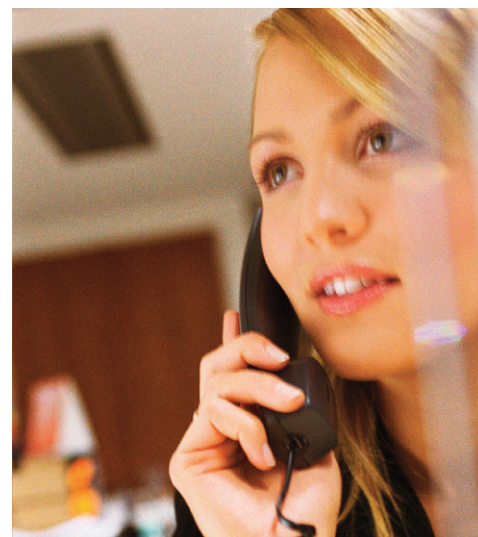
Indispensable à cet espace de travail délocalisé de l'entreprise traditionnelle, l'ergonomie des outils de travail collaboratif répond à trois contraintes majeures : être adapté à chaque situation, être simple, être universel. Seul l'e-mail remplit à ce jour ces trois conditions. C'est précisément ce genre de défi que le consortium EcoSpace (financé par l'Union Européenne) cherche à relever, en proposant une standardisation des principaux outils de travail collaboratif. Le projet devrait aboutir en 2012. [TA]

L'hyperréalisme des communications à distance contribue aussi à cet espace de travail hypermobile. Les murs d'images dans les salles de réunion où l'on voit en taille réelle ses interlocuteurs, les outils logiciels qui permettent le partage des supports de présentation, la prise de parole chacun son tour, les hologrammes (utilisés sur CNN lors des élections américaines [JCS])... transforment progressivement la communication interpersonnelle en entreprise. Ceci pose des questions managériales et éthiques nouvelles, entrevues à travers des outils comme la messagerie ou les réseaux sociaux où l'on expose en ligne de nombreuses facettes du « soi ». La messagerie électronique a augmenté la « joignabilité » des collaborateurs, la réactivité attendue de chacun, et a accéléré les

rythmes de travail. Avec à la clé, un nouveau type de stress. Cela pose également la question clé de l'égalité d'accès à ces modes de communication coûteux sur toutes les régions et à l'ensemble des entreprises, petites ou grandes. Cela justifie pleinement l'activisme de certains élus et associations pour mieux couvrir l'ensemble du territoire en accès Internet haut-débit. [OE]

En phase avec la tendance au « nomadisme », le développement du travail à domicile s'analyse comme un signe positif de modernité. Facilité par la technologie, il présente en première lecture de nombreux avantages et semble pouvoir participer à une diversification du travail et une « réhumanisation » de ses conditions. En seconde lecture, il comporte pourtant des risques qui doivent être considérés avec attention: confusion des repères physiques et temporels, désocialisation du travailleur, accroissement du stress, transfert de certaines charges vers le salarié (électricité, téléphone, Internet, vieillissement des locaux), [TC] problème de sécurisation des données confidentielles entre des espaces éloignés et peu sécurisés [FL]...

En 2015, 50% de la population active pourrait télétravailler, le gisement principal se situant dans la fonction publique. Il souligne également le retard notable de la France par rapport au reste de l'OCDE, pour des raisons technologiques, financières, culturelles, et de manque de confiance entre les partenaires sociaux. L'Hexagone compte 2% de télétravailleurs à domicile et 5% de nomades, contre un total de 13% en Europe. Au Japon, il est en plein essor et permet, notamment de s'adapter au vieillissement des salariés. Les principales marges de progression dans les pays développés résident dans le temps partiel à 1 ou 2 jours par semaine. Par ailleurs, le télétravail se matérialise par une délocalisation des emplois d'ingénieurs et autres services vers des pays plus compétitifs. La délocalisation d'activités informatiques en provenance d'Europe ou d'Amérique du Nord a ainsi donné naissance en Inde à la branche d'activité affichant la plus forte croissance. Idem maintenant avec les call-centers délocalisés vers les pays du Maghreb. Le télétravail pourrait bien accompagner le développement au Sud et le déclin au Nord. [FL].



Copyright : PhotoAlto HAZAT Vincent - Médiathèque Groupama - 2010

Autre modalité de télétravail, le co-working apparaît comme une réponse à certains de ces risques. Il consiste à venir travailler dans un lieu ouvert où chacun est libre d'avancer seul dans son travail et de participer à la vie du lieu. Né Outre-Atlantique, le co-working perce doucement en France avec la création de La Cantine à Paris. Ce lieu, dédié à l'utilisation des nouvelles technologies, est à mi-chemin entre le café et l'espace de relaxation (poufs, coussins...). Il permet aux télétravailleurs de venir travailler munis de leur PC, dans une ambiance détendue et conviviale (on s'échange des informations, des coups de main), et de participer aux événements organisés sur place.

Pourquoi des indépendants, à priori rebutés par la promiscuité imposée dans les bureaux, sont-ils enclins à venir partager un espace de travail ? Peut-être parce que ce partage de l'espace de travail ne leur est pas imposé. [IM]

L'espace de travail se virtualise et disparaît au profit de la mobilité. Et si l'espace de travail de demain était l'Espace tout simplement ? Quelle est la part du PIB réalisée dans l'Espace, à travers des productions transitant par des satellites de communication ? Il est probable que cette part ne fera que croître. Bill Gates, en partenariat avec Toshiba, va construire une centrale nucléaire; les constructeurs automobiles et les assureurs s'associeront-ils pour acheter un satellite ? [HW]

### Mots clés :

Crise, chômage, réseaux sociaux, réseaux familiaux, économie souterraine, aide sociale, tolérance sociale.

## Brèves

- Réduire les **coûts de déplacements** en **travaillant à distance** ?
- **Quels autres coûts** les remplaceront ?  
**Les communications** : visioconférences, satellites, ou les **résultats de la désocialisation** ?
- La **dilatation** de l'espace de travail à l'espace tout entier.

### Liens :

- <http://www.ip-ecospace.org/>
- [http://www.strategie.gouv.fr/IMG/pdf/Rapport\\_CAS\\_Teletravail\\_26X12009.pdf](http://www.strategie.gouv.fr/IMG/pdf/Rapport_CAS_Teletravail_26X12009.pdf)
- <http://teletravail.fr/informations-generales/teletravail-dans-le-monde/le-teletravail-au-japon/index.html>
- <http://www.emploi-stage-environnement.com/22083-teletravail-france-retard-europe.html>
- <http://www.jobboom.com/jobmag/05-02-texte.html> et <http://www.istia.univ-angers.fr/Innovation/INFOTEAM/TELETRAVAIL/inde.html>
- <http://lacantine.org/>
- <http://fr.wikipedia.org/wiki/Coworking>